



GESTÃO DA ATIVIDADE LEITEIRA NA AGRICULTURA FAMILIAR

PALOSCHI, Angelo Junior¹; MERA, Claudia Maria Prudêncio²

Palavras-Chave: Custo de Produção. Gerenciar. Administração Rural.

INTRODUÇÃO

A atividade de produção leiteira esta presente nas propriedades pertencentes à agricultura familiar. Esse fato tem estimulado muitos estudos referentes à gestão da atividade, pois em muitas propriedades a produção leiteira é uma renda mensal diferentemente das outras atividades safristas. A pesar da sua importância, muitos produtores não possuem o conhecimento do real custo de produção, prejudicando novos investimentos e ocasionando riscos para a sua permanência e desenvolvimento da atividade.

É importante que o produtor saiba administrar a sua propriedade, segundo Fayol (1989 p.43.), “administrar é prever, organizar, liderar, coordenar e controlar”, desta forma, a administração é saber gerenciar. Na administração rural, é de extrema importância o uso destas ferramentas pra gestão da atividade.

Michaud (1989 p.71) define a gestão agrícola como:

A ciência é a arte que busca a utilização racional dos fatores de produção (internos e externos), do ponto de vista técnico, econômico e social, respeitando os valores culturais do produtor rural, sua família, e ainda, suas organizações e o meio ambiente.

Sendo está a melhor definição a qual mostra claramente a realidade das pequenas propriedades, que são pertencentes à agricultura familiar, onde o lucro em algumas situações não é determinante para o desenvolvimento da atividade, em determinadas circunstâncias acabam prevalecendo às relações sociais e culturais, que excedem as relações econômicas.

¹ Discente do curso de Mestrado Profissional em Desenvolvimento Rural da Universidade de Cruz Alta/ UNICRUZ. angelo.paloschi@iffarroupilha.edu.br

² Doutora em Desenvolvimento Rural, docente do curso de Mestrado Profissional em Desenvolvimento Rural da Universidade de Cruz Alta/ UNICRUZ. cmera@unicruz.edu.br



Segundo Holz (1994 p.31) “a administração rural é a ciência que ajuda o produtor a entender as suas decisões. É onde estão as informações necessárias para os técnicos ajudarem os produtores a tomar as decisões”.

Assim, qualquer ferramenta utilizada pelo produtor para fazer o planejamento de sua propriedade, terá que indicar uma forma clara e simples os resultados obtidos durante todo processo de produção, possibilitando que o produtor possa buscar informações necessárias para tomadas de decisões durante e pós o processo de produção. Segundo Mera e Diverio:

Portanto, além da ciência administrativa, para gerir uma Unidade de Produção Rural é importante levar em consideração outros ramos do conhecimento, como a contabilidade, a economia, a psicologia, informática, história, direito, matemática e estatística, sociologia, entre outros. Pode-se considerar a gestão um ramo das ciências humanas devido ao fato de tratar com grupo de pessoas (MERA; DIVERIO, 2014, p. 99).

A partir deste contexto, este estudo tem por objetivo a análise da gestão da atividade leiteira em pequenas propriedades rurais pertencentes à agricultura familiar, observando as características de controle do desenvolvimento da atividade leiteira.

METODOLOGIA OU MATERIAL E MÉTODOS

Este estudo de cunho descritivo foi desenvolvido em três propriedades rurais pertencentes à agricultura familiar, realizadas no período de agosto a dezembro de 2016. As propriedades em estudo estão localizadas no município de Caiçara, região Noroeste do Estado do Rio Grande do Sul, pertencente à Microrregião de Frederico Westphalen.

O fator determinante para a escolha das propriedades é a forma em que cada uma desenvolve a atividade de produção leiteira, sendo da seguinte forma:

Propriedade A: Atua ativamente na produção leiteira, sendo esta a principal fonte de renda da propriedade.

Propriedade B: Atua na atividade leiteira para obter uma renda mensal, mas desenvolve atividades de produção safrista.

Propriedade C: Atua na atividade leiteira, contudo os proprietários possuem outra renda, fruto do trabalho desenvolvido na cidade.

A coleta de dados ocorreu através de entrevistas realizadas com os produtores, os quais disponibilizaram as informações necessárias da propriedade rural para a composição da planilha. A ferramenta utilizada para coleta dos dados foi a Nova Planilha de Sistematização



do Sistema de Produção de Leite (NOVA PSP), versão de 22 de setembro de 2014. Esta Planilha foi desenvolvida no âmbito da Rede Leite sendo utilizada para avaliação da sustentabilidade em sistemas de produção de base familiar com pecuária de leite.

RESULTADOS E DISCUSSÕES

Nenhuma das propriedades utiliza ferramentas de gestão e controle para auxílio nas tomadas de decisões. Uma característica predominante nas três propriedades é a desorganização dos gastos com os custos de produção e com as despesas familiares.

A Propriedade A, realiza constantes investimentos para manter-se ativa na cadeia produtiva, sendo estes: em equipamentos, melhoramento genético do rebanho, ampliação e melhoramento das instalações. Os custos relevantes são as despesas do processo de produção como: alimentação do rebanho, materiais de higiene, óleo diesel e medicamentos. O que ocasiona um elevado custo de produção por litro de leite, mas devido à elevada quantidade produzida, o produtor ganha um maior poder de barganha na negociação com a indústria, melhorando o valor recebido pelo litro de leite.

Os dados relatados da NOVA PSP mostraram ao produtor, novas formas de gestão e controle da propriedade, indicando algumas melhorias a serem feitas em curto e longo prazo, sendo que o planejamento alimentar utilizando produtos com menor custo de produção e a elaboração de um planejamento forrageiro na propriedade, poderão gerar um aumento de produtividade e qualidade do leite sem elevar os custos de produção.

Já na Propriedade B, pode-se observar que os investimentos na atividade leiteira são menores que na Propriedade A, isso ocorre devido à propriedade não atuar apenas no desenvolvimento da atividade leiteira, mas também com produções safristas como: tabaco e milho, desta forma a renda da produção leiteira é destinada para pagar os custos de produção das demais atividades, fazendo com que a atividade leiteira não tenha grandes investimentos, sendo que o valor que é recebido pelas produções safristas muitas vezes é destinado para outras prioridades elencadas pela família, além da atividade leiteira.

Por outro lado na Propriedade C, devido os produtores possuírem outras fontes de renda, não foram realizados novos investimentos nos últimos anos na atividade leiteira, fazendo com que produção não atenda as exigências das indústrias. Após a aplicação da NOVA PSP e discussão com a família do produtor sobre os resultados da pesquisa, percebeu-se que a atividade leiteira é rentável e se fossem realizados novos investimentos entre eles no



melhoramento genético do rebanho e estruturas de manejos dos animais, a atividade desenvolvida na propriedade atenderia as exigências e ampliaria os lucros, mas mesmo com os resultados favoráveis o produtor pretende parar com a produção leiteira.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Desta forma, pode se concluir que nas propriedades onde a produção de leite não é a principal atividade desenvolvida, acaba sofrendo com os baixos investimentos, porém o seu papel é de extrema importância na renda familiar. Assim, com aplicação da NOVA PSP, os produtores puderam perceber a real importância da atividade leiteira, possibilitando que seja feita mudanças nas formas de gestão da propriedade a fim de buscar novos planejamentos que tragam melhorias para a atividade.

A utilização de um sistema de auxílio na gestão nas propriedades rurais é de extrema importância, pois dá suporte ao produtor na administração e planejamento da propriedade, auxiliando nas escolhas a serem feitas buscando os melhores investimentos para manter-se ativo no desenvolvimento da atividade leiteira.

REFERÊNCIAS

FAYOL, Henri. **Administração industrial e geral: previsão, organização, comando, coordenação, controle.** 10. ed. São Paulo: Atlas, 1989, 43p.

HOLZ, Élio. **Fundamentos teóricos da gestão agrícola.** Epagri, 1994, 31p.

MERA, C. M. P; DIVERIO, T. S. M. **A Gestão da Atividade Leiteira nas Unidades de Produção Familiar do COREDE Alto Jacuí – RS.** Cruz Alta. 2014, 99p.

MICHAUD, R. **Relatório final de missão em administração rural.** Embrater, Brasília, 1989, 71p.